



บันทึกข้อความ

เลขที่	๓๕๐๕
วันที่	๒๗ ๓ ๕๘
เวลา	๑๐๔๕

ส่วนราชการ คณอก.ประกันคุณภาพการศึกษาของ ทอ. (เลขานุการ.โทร.๒-๓๓๓๗๙)

ที่ กท.๐๖๓๗.๑(๕๐๕)/ ม.๒๗๗ วันที่ ๒๖ ต.ค.๕๘

เรื่อง การรายงานประเมินตนเอง (SAR) การดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาของ รร.นนท.
ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๗

เสนอ รร.นนท.

กมส.จ
๒๗ ๓ ๕๘

๑. ตามหนังสือ รร.นนท. ที่ กท.๐๖๓๗.๑/๑๓๙๑ ลง ๒๔ ก.ค.๕๘ ได้ส่งรายงานประเมินตนเอง (SAR) การประกันคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษา ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๗ ประกอบด้วย ๘ มาตรฐาน ๕๑ ตัวบ่งชี้ และจัดทำรายงานการประเมินตนเอง (SAR) ผลการประเมินได้คะแนนเฉลี่ย ๔.๖๔ อยู่ในระดับคุณภาพดีมาก ดังนี้

๑.๑ ผลการประเมินรายมาตรฐาน

๑.๑.๑ มาตรฐานที่ ๑ คุณภาพผู้สำเร็จการศึกษา ได้คะแนนเฉลี่ย ๔.๒๘ อยู่ในระดับคุณภาพ ดี

๑.๑.๑.๑ จุดเด่น คือ รร.นนท.เป็นสถาบันหลักในการผลิตนายทหารสัญญาบัตรหลักให้กับ ทอ. ผู้สำเร็จการศึกษามีคุณภาพได้รับความพึงพอใจจาก ทอ.และหน่วยผู้ใช้อื่น ๆ ในสังคมอยู่ในระดับมาก ผู้สำเร็จการศึกษาทุกคนสามารถประกอบอาชีพหรือมีงานทำทันทีที่สำเร็จการศึกษามีหลักสูตรในการฝึกอบรมวิชาการทหาร และความเป็นผู้นำทหารที่สามารถสร้างให้ผู้สำเร็จการศึกษาจากรร.นนท.มีคุณลักษณะของทหารอากาศอาชีพที่ดี (Airmanship) มีการรวบรวมข้อมูลด้านต่าง ๆ ของคุณภาพผู้สำเร็จการศึกษา และนำข้อมูลมาวิเคราะห์และนำเสนอเพื่อใช้ในการปรับปรุงคุณภาพการจัดการเรียนการสอนของ นนท.

๑.๑.๑.๒ จุดที่ควรพัฒนา คือ การจัดระบบการเรียนการสอนให้เหมาะสมสำหรับ นนท. เนื่องจากการจัดการศึกษาของ รร.นนท.มีลักษณะเฉพาะ นนท.ได้รับการศึกษาทางวิชาการพร้อมกับการฝึกอบรมด้านวิชาชีพทหารที่ต้องใช้ทั้ง กำลังสติปัญญา กำลังกาย และใจที่เข้มแข็งมากกว่านักศึกษาทั่วไป ทำให้บางคนไม่สามารถผ่านการเรียนและการฝึกได้ ส่งผลต่อการสำเร็จการศึกษาตามที่หลักสูตรกำหนด และการพัฒนา นนท.ให้มีคุณลักษณะ นนท.พึงประสงค์เพิ่มมากขึ้นให้ได้ตามเกณฑ์ร้อยละ ๘๐ ขึ้นไป

๑.๑.๑.๓ ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา คือ กำหนดนโยบายแก่หน่วยปฏิบัติในการพัฒนาคุณภาพ นนท.อย่างชัดเจน และให้หน่วยที่เกี่ยวข้องกับการประเมิน นนท.พึงประสงค์ พัฒนาการจัดการเรียนการสอนและการฝึกอบรม นนท.เพื่อให้ผลการประเมินคุณลักษณะ นนท.พึงประสงค์อยู่ในเกณฑ์ร้อยละ ๘๐ ขึ้นไปมากยิ่งขึ้น

๑.๑.๒ มาตรฐานที่ ๒ การวิจัยและงานสร้างสรรค์ ได้คะแนนเฉลี่ย ๔.๓๙ อยู่ในระดับคุณภาพ ดี

๑.๑.๒.๑ จุดเด่น ...

๑.๑.๒.๑ จุดเด่น คือ มีอาจารย์จำนวนมากที่มีความรู้ความสามารถที่จะทำงานวิจัยได้อย่างต่อเนื่อง อาจารย์มีความรู้เฉพาะทางในสาขาวิชาหายากและมีผลงานวิจัยเป็นที่ยอมรับและได้รับรางวัล มีวารสาร วิชาการนายเรืออากาศที่อยู่ในฐานข้อมูล Thai-Journal Citation Index Centre (TCI) รวมทั้งมีหน่วยงานที่ส่งเสริมดำเนินงานวิจัยอย่างเป็นระบบ และมีตำแหน่งทางวิชาการ และมีเกณฑ์ ระเบียบ กำหนดในการขอดำรงตำแหน่งโดยมีผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาผลงาน

๑.๑.๒.๒ จุดที่ควรพัฒนา คือ ไม่มีงบประมาณประจำสำหรับการสนับสนุนงานวิจัยของหน่วยที่ชัดเจน งานวิจัยไม่ใช่ภารกิจหลักของอาจารย์ และอาจารย์มีภาระงานอื่นมาก ทำให้ไม่มีเวลามากพอสำหรับการวิจัย อีกทั้งระบบขั้นตอน ระเบียบในการจัดซื้อและจัดหาไม่เอื้อต่อกำหนดเวลาในการทำงานวิจัย รวมทั้งการประสานความร่วมมือของอาจารย์ประจำในสาขาวิชาต่าง ๆ ยังมีน้อย

๑.๑.๒.๓ ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา คือ จัดหางบประมาณ สำหรับการสนับสนุนงานวิจัยโดยเป็นงบประมาณประจำปี ควรปรับภาระงานของอาจารย์ให้มีเวลาสำหรับการทำวิจัย มีระเบียบปฏิบัติสำหรับการจัดซื้อ จัดหา อุปกรณ์สำหรับการใช้ในงานวิจัยโดยเฉพาะเพื่อไม่เกิดความล่าช้า เป็นอุปสรรคต่อการทำงาน จัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบ หรือหากกองทุนเพื่อการใช้จ่ายเบื้องต้น ควรจัดเวลาให้เอื้อต่อการประสาน ความร่วมมือของอาจารย์ประจำระหว่างสาขาวิชาต่าง ๆ เพื่อบูรณาการงานวิจัย รวมถึงดำเนินการวิจัยร่วมกับสถาบันระดับอุดมศึกษาอื่น และผลักดันให้เกิดบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) และสร้างแรงจูงใจส่งเสริมและกระตุ้นอาจารย์ให้สร้างงานวิจัยอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการเขียนบทความลงตีพิมพ์ในวารสารระดับประเทศและระดับนานาชาติ อย่างต่อเนื่องและมากขึ้นเพื่อรองรับปัญหาการขอดำรงตำแหน่งทางวิชาการ และส่งเสริมให้ส่งผลงานวิชาการ

๑.๑.๓ มาตรฐานที่ ๓ การบริการทางวิชาการและวิชาชีพ ได้คะแนนเฉลี่ย ๕.๐๐ อยู่ในระดับคุณภาพ ดีมาก มีจุดเด่น คือ รร.นนก.มีอาจารย์ที่มีความรู้ ความสามารถจำนวนมากทำให้มีหน่วยงานทั้งภายในและภายนอก ทอ.ขอรับการสนับสนุนไปบริการวิชาการในรูปแบบการบรรยายหรือเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในด้านต่าง ๆ เป็นประจำ และ รร.นนก.มีโครงการคลินิกวิจัยซึ่งเป็นโครงการบริการวิชาการและสังคม โดยมาตรฐานนี้ไม่มีจุดที่ควรพัฒนาและข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา

๑.๑.๔ มาตรฐานที่ ๔ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีทางทหาร ได้คะแนนเฉลี่ย ๕.๐๐ อยู่ในระดับคุณภาพ ดีมาก

๑.๑.๔.๑ จุดเด่น คือ บุคลากร รร.นนก.ให้ความสำคัญกับการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย และขนบธรรมเนียมประเพณีทางทหารโดยได้เข้าร่วมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง มีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็งมีการสานต่อการปฏิบัติมารุ่นต่อรุ่น ซึ่งช่วยส่งเสริมและสนับสนุนต่อการดำเนินกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย และขนบธรรมเนียมประเพณีทางทหารอย่างเป็นระบบ อีกทั้งผู้บังคับบัญชาให้การสนับสนุน และมีส่วนร่วมในกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง การดำเนินกิจกรรมของ รร.นนก. ด้านขนบธรรมเนียมประเพณีทางทหารถือเป็นส่วนหนึ่งของภารกิจหรือหน้าที่ของทหาร ตลอดจนเป็นส่วนหนึ่งของการอบรม นนอ.ให้มีความเป็นทหารอากาศอาชีพ และมีหน่วยงานทั้งภายในภายนอก ทอ.ให้การสนับสนุนการปฏิบัติ

๑.๔.๒ จุดที่ควร...

๑.๑.๔.๒ จุดที่ควรพัฒนา คือ กิจกรรมด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและ
ขนบธรรมเนียมประเพณีทางทหารมีจำนวนมาก ทำให้เกิดปัญหาเวลาในการศึกษาไม่เพียงพอ และ นนอ.
มีสภาพร่างกายเหนื่อยล้าจากการซ้อมหรือฝึกปฏิบัติส่งผลให้เกิดปัญหาด้านผลการศึกษา

๑.๑.๔.๓ ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา คือ ควรกำหนดแนวทางการปฏิบัติ
กิจกรรมให้มีจำนวนที่พอเหมาะกับเวลา และควรงดกิจกรรมที่ไม่จำเป็นหรือกิจกรรมที่กระทบต่อการศึกษา
วิชาการและการฝึกทหารของ นนอ. และประสานการทำกิจกรรมกับหน่วยที่เกี่ยวข้องให้มีความเข้าใจตรงกัน
เพื่อประสิทธิภาพของกิจกรรมและผลที่เกิดขึ้นกับผู้ปฏิบัติ ได้แก่ สภาพความพร้อมของ นนอ.

๑.๑.๕ มาตรฐานที่ ๕ การบริหารจัดการและพัฒนาสถาบัน ได้คะแนนเฉลี่ย
๔.๘๓ อยู่ในระดับคุณภาพ ดีมาก

๑.๑.๕.๑ จุดเด่น คือ มีการบริหารจัดการเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล
และแนวทางปฏิบัติที่ดี มีการติดตาม ควบคุม และประเมินผลอย่างเป็นระบบ มีทิศทางการดำเนินงานที่กำหนด
เป็นแผนปฏิบัติราชการประจำปี มีโครงสร้างหน่วยงานที่ดี สามารถสนับสนุนงานตามภารกิจอื่น ๆ ได้อย่าง
มีประสิทธิภาพ และมีการดำเนินการด้านงบประมาณมีความสมบูรณ์แบบโปร่งใสตรวจสอบได้และมีประสิทธิภาพ
และมีอาจารย์ที่มีความรู้ความสามารถ มีความเชี่ยวชาญและทักษะสูงมากด้านการบินในสภาพวิทยาการปัจจุบัน

๑.๑.๕.๒ จุดที่ควรพัฒนา คือ การพัฒนาคณาจารย์ให้มีค่าดัชนีคุณภาพ
มากกว่า ๔.๐๐

๑.๑.๕.๓ ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา คือ กระตุ้นส่งเสริมให้อาจารย์ดำรง
ตำแหน่งทางวิชาการในระดับ รศ. และเพิ่มคุณวุฒิทางการศึกษาในระดับปริญญาเอก

๑.๑.๖ มาตรฐานที่ ๖ การบริหารหลักสูตรและการเรียนการสอนได้คะแนนเฉลี่ย
๔.๖๐ อยู่ในระดับคุณภาพ ดีมาก

๑.๑.๖.๑ จุดเด่น คือ รร.นนท.มีการพัฒนาหลักสูตรที่เป็นไปตามมาตรฐาน
และมีคุณภาพ ในการจัดการเรียนการสอนให้เป็นไปตามหลักสูตรและมีการปรับปรุงพัฒนากิจกรรมและเนื้อหา
ให้ทันสมัย สอดคล้องกับภารกิจของ ทอ.ตามมาตรฐานทางการศึกษาเหมาะสมกับสภาวะแวดล้อมและ
เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ที่หลากหลายตอบสนองความต้องการในการเรียนการสอน
ครบทุกด้าน นอกจากนี้ยังมีการวัดและประเมินผลที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การเรียนรู้ที่กำหนดไว้ในแต่ละด้าน
ของหลักสูตรที่มุ่งเน้นการพัฒนาให้ครอบคลุมในด้านสติปัญญา เจตคติ คุณธรรม จริยธรรม ทักษะ และบุคลิกภาพ
เพื่อให้ได้นายทหารสัญญาบัตรที่เพียบพร้อม และอาจารย์มีคุณวุฒิตามสาขาวิชาที่สอน มีแผนพัฒนา
คณาจารย์รวมถึงบุคลากรสายสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ผลการประเมินการเรียนการสอนของอาจารย์
โดย นนอ.พบว่า นนอ.มีความพึงพอใจต่อกระบวนการถ่ายทอดความรู้ของอาจารย์และบุคลากรที่เกี่ยวข้อง
เป็นอย่างมาก และ นนอ.ได้รับการเรียนรู้ประโยชน์จากงานวิจัยในชั้นปีที่ ๔

๑.๑.๖.๒ จุดที่ควรพัฒนา คือ การดำเนินการในบางส่วนยังไม่ครบวงจร
คุณภาพ (PDCA)

๑.๑.๖.๓ ข้อเสนอแนะ...

๑.๑.๖.๓ ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา คือ ควรปรับสมดุลระหว่างกิจกรรมต่าง ๆ ที่หลากหลายให้เหลือเท่าที่จำเป็นต่อการพัฒนาผู้เรียน เพื่อลดความกดดันของ นนอ.และประสิทธิผลต่อการพัฒนาโดยรวม

๑.๑.๗ มาตรฐานที่ ๗ การฝึกศึกษาวิชาทหารและภาวะผู้นำ ได้คะแนนเฉลี่ย ๕.๐๐ อยู่ในระดับคุณภาพ ดีมาก

๑.๑.๗.๑ จุดเด่น คือ รร.นนก.มีกระบวนการและแผนการฝึกศึกษาวิชาทหารและภาวะผู้นำที่ชัดเจน และมีความพร้อมของทรัพยากรสนับสนุนการฝึก

๑.๑.๗.๒ จุดที่ควรพัฒนา คือ นวัตกรรมที่ใช้สนับสนุนในการฝึกวิชาทหารตามแบบการฝึกทหารอากาศอาชีพ (Airmanship Programs) และการอบรมภาวะผู้นำ คุณธรรมและจริยธรรมตามแบบการฝึกอบรมเป็นผู้นำ นนอ. (Leadership Development Model : LDM)

๑.๑.๗.๓ ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา คือ นำการฝึกวิชาทหาร Airmanship Programs และ LDM มาใช้ให้เกิดเป็นรูปธรรมและเป็นไปตามวงจรคุณภาพ (PDCA) และสรุปผลการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งนำเสนอให้ผู้เกี่ยวข้องทุก ๆ ส่วนได้มีความเข้าใจนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

๑.๑.๘ มาตรฐานที่ ๘ การประกันและพัฒนาคุณภาพภายใน ได้คะแนนเฉลี่ย ๔.๘๑ อยู่ในระดับคุณภาพ ดีมาก

๑.๑.๘.๑ จุดเด่น คือ ผู้บังคับบัญชา รร.นนก.ให้การสนับสนุนงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา มีระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายในที่ดีและดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรมโดย กปศ.ฯ เป็นหน่วยงานหลักรับผิดชอบ และมี คณก.ระบบคุณภาพของ รร.นนก.ดำเนินการบูรณาการงานประกันคุณภาพการศึกษาเข้ากับระบบพัฒนาคุณภาพบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อการจัดทำแผนปฏิบัติการและคำรับรองการปฏิบัติราชการ และมีระบบฐานข้อมูลประกันคุณภาพการศึกษาที่สามารถเข้าถึงระบบได้โดยผ่านเว็บไซต์ได้ทุกที่ตลอดเวลาสอดคล้องกับวิสัยทัศน์กองทัพอากาศ (Digital Air Force)

๑.๑.๘.๒ จุดที่ควรพัฒนา คือ ระบบฐานข้อมูลที่สามารถโอนย้ายเอกสารที่ใช้เป็นหลักฐานเข้าระบบได้โดยสะดวกในรูปแบบรายงานการประเมินตนเองอิเล็กทรอนิกส์ เนื่องจากการปรับเปลี่ยนมาตรฐานและตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพการศึกษาอยู่ตลอดเวลาส่งผลให้การปฏิบัติเกิดความยุ่งยากในเรื่องของการเก็บหลักฐานประกอบรายงานการประเมินตนเอง การจัดทำแผนงานประกันคุณภาพการศึกษาของ นขต.รร.นนก.ที่บูรณาการกับแผนปฏิบัติการของ รร.นนก. และการจัดทำคู่มือการประกันคุณภาพการศึกษาของ นขต.รร.นนก.ที่สอดคล้องกับแผนงานประกันคุณภาพการศึกษาของ รร.นนก.

๑.๑.๘.๓ ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา คือ มาตรฐานและตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพการศึกษาควรเป็นระบบเฉพาะกำหนดตัวบ่งชี้ และค่าเป้าหมายสำหรับสถาบันการศึกษาของกองทัพ ในส่วนของ รร.เหล่าทัพ คือ รร.จปร., รร.นร.และ รร.นนก.เพื่อให้เหมาะแก่การพัฒนาตามวิชาชีพทหารและสามารถเทียบเคียงได้กับหน่วยงาน/สถาบันการศึกษาที่มีลักษณะเดียวกัน

๑.๒ จุดเด่นและข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาในภาพรวม ดังนี้

๑.๒.๑ จุดเด่น

๑.๒.๑.๑ รร.นนก.ได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากศาสตราจารย์ ดร. พลอากาศเอกหญิงสมเด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี ทรงเป็นศาสตราจารย์ กองการศึกษาโรงเรียนนายเรืออากาศ และทรงมาบรรยายพิเศษให้กับ นนอ.เป็นประจำ

๑.๒.๑.๒ คณาจารย์มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญและทักษะ ด้านการบินในสภาพวิทยาการปัจจุบัน เช่น ด้านอากาศยานไร้คนขับ

๑.๒.๑.๓ การฝึกศึกษาวิชาทหารและภาวะผู้นำ รร.นนก.มีกระบวนการ และแผนการฝึกปฏิบัติที่ชัดเจน อีกทั้งยังมีความพร้อมของทรัพยากรสนับสนุนการฝึก ซึ่งได้รับการสนับสนุน ทั้งจากหน่วยงานภายในและภายนอกสถาบันอย่างเพียงพอ

๑.๒.๑.๔ ผู้สำเร็จการศึกษาจากโรงเรียนนายเรืออากาศมีคุณภาพได้รับความพึงพอใจจากกองทัพอากาศและหน่วยผู้ใช้อื่น ๆ ในสังคม มีระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก และผู้สำเร็จ การศึกษาทุกคนสามารถประกอบอาชีพหรือมีงานทำทันทีที่สำเร็จการศึกษา

๑.๒.๑.๕ รร.นนก.มีการพัฒนาหลักสูตรที่เป็นไปตามมาตรฐานอย่างมีคุณภาพ และมีการจัดการเรียนการสอนเป็นไปตามหลักสูตร โดยมีสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ที่หลากหลายตอบสนองความต้องการ ในการเรียนการสอนครบทุกด้าน นอกจากนี้มีการวัดและประเมินผลที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การเรียนรู้ ที่กำหนดไว้ในแต่ละด้านของหลักสูตรที่มุ่งเน้นการพัฒนาให้ครอบคลุม ด้านสติปัญญา เจตคติ คุณธรรม จริยธรรม ทักษะ และบุคลิกภาพ เพื่อให้ได้นายทหารสัญญาบัตรที่สอดคล้องกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์

๑.๒.๒ ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา

๑.๒.๒.๑ ควรปรับสมดุลระหว่างกิจกรรมต่าง ๆ ที่หลากหลายให้เหลือเท่าที่ จำเป็นต่อการพัฒนาผู้เรียน ทั้งนี้ควรจัดสรรช่วงเวลาของ นนอ.ให้เหมาะสมเพื่อไม่ให้ นนอ.เกิดความกดดันมากเกินไป และอาจทำให้ขาดประสิทธิผลต่อการพัฒนาโดยรวม

๑.๒.๒.๒ การขยายเครือข่ายความร่วมมือวิจัยกับสถาบันระดับอุดมศึกษาอื่น ทั้งภายในและภายนอกประเทศ

๑.๒.๒.๓ กระตุ้นส่งเสริมให้อาจารย์ดำรงตำแหน่งทางวิชาการในระดับ รศ. และเพิ่มวุฒิการศึกษาสู่ระดับปริญญาเอก

๒. การจัดทำรายงานประเมินตนเอง (SAR) รร.นนก.มีการจัดทำรายงานฯ ที่เป็นมาตรฐาน แสดงให้เห็นถึงกระบวนการดำเนินงานในแต่ละรายมาตรฐานอย่างชัดเจน แต่ยังมีจุดที่ควรปรับปรุง คือ การเขียน จุดที่ควรพัฒนา และข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาในบางมาตรฐาน เช่น มาตรฐานที่ ๖ และ ๘ ยังไม่สอดคล้องกัน

๓. คณอก.ประกัน...

๓. คณอก.ประกันคุณภาพการศึกษาฯ พิจารณาแล้ว เพื่อให้การดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา เห็นสมควรให้ รร.นนท.ดำเนินการตามข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาในรายมาตรฐาน ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาในภาพรวม ในข้อ ๑.๒.๒ และจัดทำรายงานประเมินตนเองตามข้อ ๒

จึงเสนอมาเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

พล.อ.ท. 

จก.ยศ.ทอ.

ประธานอนุกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาของ ทอ.